		Maatregelen	Submaatregelen	Actiehouder	Gepland	Status	Afgerond (mnd)	Vervolgactie	Gepland	Status	Afgerond (mnd)	Bewijs	Opmerkingen
Beleid	Dé solide bouwpartner op gebied van circulariteit, energievraagstukken & modulair bouwen voor de publieke zaak.	Circulariteit toepassen in al onze aanbiedingen en gerealiseerde projecten:			ntb								
			Maximaal hergebruik van onze toegepaste materialen.										OV directie
			Wij zijn dé partij voor WTB-circulariteit in de Waterwereld van Nederland. Werktuigbouwkundige onderdelen krijgen bij ons een tweede leven door revisie of hergebruik van onderdelen.										OV directie
			Minimale afvalstoffenstromen op onze locaties en bouwplaatsen.										14001 man. revieuw
			Inzetten op recycling van onze hardware.										I&A / controle
		Streven naar energieneutraal produceren, leveren en bouwen. Denk aan CO2-reductie in onze productiehallen, op ons kantoor en onze projecten. Wij staan voor 100% groene energie:											
			Energieneutraal bouwen op onze projecten en onze productielocaties.										OV directie
			100% Nederlandse groene energie afnemen om CO2-reductie te realiseren.			Afgerond		MGU		Afgerond	in 2020	Engie - Green Power 2020.pdf Engie - Contractbijlage groene elektriciteit 2020.pdf	Certifcaat op website ? / nu Eneco
		Deskundigheid inbrengen met onze ervaring op het gebied van modulair bouwen. Wij zijn partner in het concept Verdygo:											Agnes contact Aveco de Bondt
			Onze ontwerpen worden binnen afwegingskader getoetst op maximale toepasbaarheid van modulariteit en systeembouw.										Deelnemen aan de Verdygo Community
			Wij creëren flexibele oplossingen door middel van losmaakbaarheid.										
		Verbinden maatschappelijke vraagstukken als MVO en SROI aan onze oplossingen:			2024								
			We creëren mogelijkheden voor het inzetten van mensen met afstand tot arbeidsmarkt.										
			We creëren een veilige en duurzame werkomgeving op onze locaties. Duurzaam betekent voor ons dat medewerkers productief, gemotiveerd en gezond willen en kunnen werken.										Pro veiligheidsprogramma
		Investeren in digitalisering om onze (duurzaamheids)oplossingen toekomstbestendig te houden:											
			Investeren in duurzame hardware.			Afgerond		MGU		Afgerond	mei-22	09) Inkopen efficiënte hardware	
			Slimmer omgaan met toegang en ontsluiting van onze data.		ntb								I&A / controle
			Slimme technologie toepassen t.b.v. minimaal energieverbruik.		ntb								I&A / controle
Algemeen	Het vergroten van bewustwording met betrekking duurzaamheid / milieu in de organisatie	1x per jaar informeren organisatie ISO 14001.	toolbox, aard, Co2 prestatieladder, voorbeelden in projecten.		ntb								Artikel / beleid
		Bewaking en uitvoering reductiemaatregelen – KAM-overleg.	1 keer per 6 weken KAM overleg	JW		Doorlopend							Man. Revieuw?
		In 202.. twee keer een inspiratiebijeenkomst met MT over duurzaamheid.			ntb								1 keer geweest / Carla Ronger Aveco de Bondt / overleg directie
FSC	Het vergroten van bewustwording met betrekking duurzaamheid / milieu in de organisatie	ntb											
		Presenatie gevens tijdens overleggen											Bespreken met Bert
		Lunch bijeenkomsten											
		Voorbeelden plein maken											
		Zelf met elkaar aan slag vrijdagmiddag activiteit											
CO2	Reduceren afval	Bedrijf onderzoekt mogelijkheden voor gebruik van secundaire materialen (tweedehands), in de eigen bedrijfsprocessen, ter vervanging van inkoop van 'virgin' (nieuw, niet eerder gebruikt) materiaal:	Onderzoek nog op te starten. E.e.a. sterk afhankelijk van beschikbaar budget (directie).	AJO	jul-23			MGU	mrt-23	doorlopend			Overleg Directie
		Bedrijf verkoopt op structurele basis een secundair materiaal dat zonder noemenswaardige bewerking (door de											
							okt-21						
			Onderzoek starten naar nieuwe mogelijkheden.	AJO				MGU	mrt-23	doorlopend			
		Bouwafval comprimeren op de											

	innameplaats (hallen, bouwplaats) zodat afvaltransport minder frequent nodig is:	Onderzoek starten (hout shredderen, plastic persen).					MGU	mrt-23	doorlopend			Proef bij Anna Schotanus / onderzoek of dit kan bij ADS toelevering
	Bedrijf berekent en rapporteert vermeden ketenemissies voor minimaal 80% van de afvalstromen (massabasis) die zij verwerkt, en gebruikt daarbij het EpE-protocol of een vergelijkbare methode*. ** Ketenanalyse is opgesteld in 2018 m.b.t. afval. Niet geïmplementeerd. Ketenanalyse wordt herzien/verbeterd en dan alsnog implementeren (waarschijnlijk pilot starten eind 2020).											
							MGU	ntb				
		Projectlocaties:										
		Afval scheiden bij de bron. Dus op een projectlocatie hebben wij meerdere containers beschikbaar voor verschillende types afval. Afhankelijk van de fase en type project verschuift dit van grof afval naar kleiner en lichter afval.	JW /AJO				MGU	ntb				Geheel onderzoeken wat nog kan nieuw plan maken en overleggen met directie
		Het voortouw nemen om afval te scheiden en dit actief aanbieden bij onze onderaannemers. Hiermee voorkomen we dubbele containers en veel transporten.					MGU	ntb				
		Het scheiden van afval opnemen in onze inkoopgesprekken en -opdrachten. Wij zorgen standaard voor de containers.					MGU	ntb				
		Dit afvalbeleid via de uitvoerders op de bouwplaats communiceren naar de werknemers.					MGU	ntb				
		Om inzicht en bewustwording te krijgen per project bijhouden hoeveel afval er is afgevoerd.					MGU	ntb				
		Productielocatie Goor:										
		Ons afval (blijven) scheiden. Alle afvalstromen worden zoveel mogelijk gescheiden ingezameld en afgevoerd. We kiezen voor zo groot mogelijke containers om het aantal ritten te beperken.					MGU	ntb				
		Bewust kijken naar hoe wij onze producten verpakken, aangezien we in dit stadium ook zelf impact hebben op de hoeveelheid afval die we creëren.					MGU	ntb				
		In overleg gaan met leveranciers over opties om te komen tot minder afval en het toepassen van statiegeld.					MGU	ntb				
		In gesprek gaan met de fabrikant/leverancier of we afval (snij- of zaagresten) kunnen retourneren voor direct hergebruik of recycling.					MGU	ntb				
		Samen met onze afvalverwerker bijhouden hoeveel afval er wordt afgevoerd.					MGU	ntb				
		Samen met het hoofd van de timmerwerkplaats uitzoeken hoe er efficiënter om kan worden gegaan met het hout om zo het houtafval tijdens de productie (, maar ook na de gebruiksfase??) te verminderen.					MGU	ntb				
		Kantoor Goor: Onderzoeken naar verbetermogelijkheden van afvalscheiding op kantoor (en in de hallen).					MGU	ntb				
		Ons afval gescheiden verzamelen en we onze mensen hierover informeren.					MGU	ntb				
		Aanmoedigen van al onze collega's om afval te scheiden door boven de afvalbakken posters op te hangen.					MGU	ntb				
		Nu en bij de toekomstige herinrichting van ons kantoor de afvalinzameling als bewust en zichtbaar onderdeel meenemen door mogelijkheid te bieden van scheiden van afval. Hierbij maken we in ieder geval onderscheid in, maar niet limitatief:					MGU	ntb				
		* plastic					MGU	21febr overleg WLA en JGR	in behandeling			3-delige afvalbak elke verdieping en kantine toelevering: instructie/flyers ophangen
		* koffiebekertjes					MDI		in behandeling			er worden mokken aangeschaft. I.a.v. MDI of actie van ons verwacht wordt
		* batterijen					MGU	21febr overleg WLA en JGR	in behandeling			bak bij TSP en BEG plaatsen: instructie/flyers ophangen
		* toners			Afgerond							klaar
		* GFT					MGU	21febr overleg WLA en JGR	in behandeling			3-delige afvalbak elke verdieping en kantine toelevering: instructie/flyers ophangen
		* restafval					MGU	21febr overleg WLA en JGR	in behandeling			3-delige afvalbak elke verdieping en kantine toelevering?
		* papier/karton			Afgerond							klaar
bedrijfshallen en -terreinen	Verder onderzoeken van groene stroom mogelijkheden.											
		Meer dan 98% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergroend met Nederlandse GVO's.			Afgerond	jan-21	MGU		Afgerond			nu Eneco
	LED-verlichting doorvoeren				Afgerond	apr-22	MGU		Afgerond		LED-binnenverlichting 04) LED-buitenverlichting	
	Koppelingen persluchtsysteem aanpassen (lekken voorkomen).		AJO		Afgerond	nov-17	MGU		Afgerond			navragen of dit 1 keer per jaar wordt gedaan.

Verduurzaming van be	Onderzoeken van mogelijkheden om heaters en verlichting in- en uit te kunnen schakelen middels beveiligingssysteem welke wordt ingericht op basis van functie.				Afgerond	mei-22	MGU		Afgerond				
		Sluitingstijd standaard sensoren is 1 minuut en te lang. In 2016 heftruckchauffeurs voorzien van afstandsbediening. In 2021 vervangen door nieuwe versie afstandsbediening.			Afgerond	mrt-16	MGU		Afgerond	mei-22	16) Begrenzen overheaddeuren	
	Aanpassen druk in persluchtinstallatie.												
		Is verlaagd van 10 naar afgerond 9 bar			Afgerond	jun-16	MGU		Afgerond	mei-22	17) Aanpassen druk in persluchtinstallatie	
	Het bedrijf voert structureel alle energiebesparingsmaatregelen (scope 1 en 2) uit met een TVT van minder dan 5 jaar.												
		Zie eerder genoemde ledverlichting.			Afgerond	apr-22	MGU		Afgerond	mei-22	LED-binnenverlichting 04) LED-buitenverlichting	
	Het electriciteitsgebruik van alle bedrijfhallen wordt voor tenminste 50% / 90% gedekt met eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)						MGU					WLA 20-4-2023: doel is minimaal 50% (CAT B) en eind mei word advies verwacht van externe partij.
													Wim navragen laatste stand
Verduurzaming van bouwplaatsen	Groene stroom op de bouw.												
		Minstens 75% stroom voor verbruik op het werk (bouwplaats) is groene stroom en/of Nederlandse GVO's.			Afgerond	jan-21	MGU		Afgerond	mei-22	Vattenfall - GroenCertificaat NederlandseWind_INDICATIEF ADS Groep 2022_(1).pdf	Navraag Wim wie energie nu levert en welke
		Onderzoeken van mogelijkheden (ism BPI?). Afgesproken bouwstroom onder ADS contract met Engie i.p.v. Vattenfall.	WLA	Q3 2021	Afgerond	jun-21	MGU		besproken met Wim die actie onderneemt			was afgestemd maar nog steeds niet uitgevoerd door BPI (nog steeds Vattenfall, maar is ook groene stroom, en splitsing met kantoor door andere leverancier heeft ook voordelen. Enige is dat we Engie worst hadden voorgehouden dat bouwplaatsen er bij zouden komen...). MGU stemt jan.2023 opnieuw af met WLA. 25ste gevraagd. 20/04: WLA verzocht BPI te bellen.
		Afstemming met BPI wat zei doen en wat Wim doet. Verzoek van Martin ligt bij beide om dat samen af te stemmen.	WLA	mei-22	Afgerond	mei-22	MGU		besproken met Wim die actie onderneemt			is afstemming geweest hoe we het wilden maar nog geen opvolging door BPI. MGU stemt jan.2023 opnieuw af met Wim. 25ste gevraagd.
	Duurzame keten.											JW/Martin met Wim
		Alle gebruikte gebouwen voldoen aan de eisen van het bouwbesluit 2012 voor tijdelijke gebouwen.			Afgerond	jan-19	MGU		Afgerond	mei-22	02) Eisen bouwbesluit 2012 tijdelijke gebouwen	
	Bij onverharde ondergrond van bouwterrein en aanvoer routes worden de transportroutes altijd voorzien van tijdelijke (puin)verharding.				Afgerond	jan-19	MGU		Afgerond	mei-22	03) Gebruik rijplaten of andere tijdelijke verharding	Bouwplaats inricht Breeam / grijswater / overleg met JW / AJO / Bert aan de Stegge.
Verduurzaming van kantoor	Verder onderzoeken van groene stroom mogelijkheden.											
		Meer dan 98% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergroend met Nederlandse GVO's.			Afgerond	jan-21	MGU		Afgerond		Engie - Green Power 2020.pdf Engie - Contractbijlage groene elektriciteit 2020.pdf	
	LED-verlichting doorvoeren.				Afgerond	apr-22	MGU		Afgerond		LED-binnenverlichting	
	Optimalisatie klimaatinstallatie.											
		Laatste onderhoudsbeurt door Munters 31-05-2021 maar wordt overgenomen door Lammerink en contact over PVA loopt.	WLA		Afgerond				Afgerond			In de nieuwbouw verder oppakken
	Verbetering energielabel.											
		Verbouwen kantoor en hallen richting label B (Erkende Maatregelen Energiebesparing).	MDI	jul-22	Afgerond (kantoor label A++)	mrt-22	MGU		Afgerond	mei-22	11) Verbeteren energielabel kantoren	
		Plan opstellen voor gefaseerd maatregelen doorvoeren.	MDI	jan-21	Afgerond	okt-17	MGU		Afgerond	mei-22	02) Erkende maatregelen energiebesparing	
	Doorvoeren warmtepompen op kantoor. Categorie A: Electriciteitsgebruik wordt voor 5% tot 25% gedekt door eigen opwekking.		WLA	dec-21	Afgerond	dec-21	MGU		Afgerond	mei-22	14) Warmtepompen	

	Doorvoeren van zonnepanelen op kantoor.		WLA	dec-21	Afgerond	feb-22	MGU		Afgerond	mei-22	15) Zonnepanelen	
	Gasloze kantoren.		WLA		Afgerond	dec-21	MGU		Afgerond	mei-22	06) Gasloze kantoren	
	Het bedrijf heeft haar cloud-data bij een clouddienst die een aantoonbaar groen	Samen met DLA onderzoeken.		ntb								I&A navragen
	Het bedrijf heeft bij aankoop van computers, laptops, monitors, voedingen, UPS, servers, reproductieapparatuur en printers, aantoonbaar gekozen voor producten met het Energy Star Label.				Afgerond	jul-19	MGU		Afgerond	mei-22	09) Inkopen efficiënte hardware	
	Het bedrijf neemt, waar mogelijk, hardware af van leveranciers die bij de 1/3 meest duurzame leveranciers horen volgens Rankabrand, de Greenpeace Guide of een vergelijkbare systematiek.	Samen met DLA onderzoeken.		ntb								dubbeling met voorgaande voor Energy Star Label?? / I&A
	Beschikbaar make laadpalen elektrische voertuigen. Minimaal 1 laadpaal per 20 parkeerplaatsen laagste categorie keuze maatregellijst SKAO.	Volgens bouwbesluit voor bestaande gebouwen met meer dan 20 parkeervakken totaal 1 laadpaal verplicht per 01-01-2025. Voorbereidend onderzoek loopt.	WLA	dec-23			MGU	jul-23	In behandeling			alleen bewaken
Verduurzaming van logistiek & transport	ntb											
												Overleg directie hoe we dit gaan oppakken in beleid
	Transporteur kiezen die standaard al zijn vrachten											
	rijdt op HVO 100											
Verduurzaming van materiaalgebruik & ontwikkeling van innovatieve concepten	Ontwikkelen van prefab meterkasten bij TB.		AJO	dec-20			MGU					iav gesprek MGU en AJO zie boven
	Ontwikkelen van prefab gevels bij TB.		AJO		Doorlopend		MGU					iav gesprek MGU en AJO zie boven
	Bedrijf onderzoekt mogelijkheden voor gebruik van secundaire materialen, in de eigen bedrijfsprocessen, ter vervanging van inkoop van 'virgin' materiaal.		ADE									Overleg Directie
	Bedrijf verkoopt op structurele basis een secundair materiaal dat zonder noemenswaardige bewerking (door de		AJO	dec-21	Doorlopend	okt-21	MGU					iav gesprek MGU en AJO zie boven
		Verkoop van houtafval door Toelevering Bouw t.b.v. geluidschermen door derden.			Afgerond							
Verduurzaming van materieel	Waar mogelijk maakt ADS gebruik van elektrisch handgereedschap i.p.v. op brandstof.				Afgerond		MGU		Afgerond	mei-22	Electrisch gereedschap	
	Aantoonbaar beleid vervanging/invoering elektrisch handgereedschap i.p.v. op brandstof.		WLA	sep-22			MGU		Afgerond	mei-22	Electrisch gereedschap	
	Aantoonbaar dat meerdere mobiele werktuigen in gebruik zijn gebaseerd op zero CO2-emissie (2022 SKOA).											
		Op 1 na, alle heftrucks elektrisch laten rijden (2021 ADS zelf geformuleerd).										
		Op 09-03-2022; 1x diesel, 2x gas, 3x elektrisch (1x gas wordt vervangen door elektrisch).	WLA	Q4 2022	Afgerond		MGU		Afgerond	mei-22	16) Heftrucks	In 2022 is 1x gas vervangen door 1x electra (deze op gas was tijdelijk ivm lange levertijd op de elektrische). In 2023 wordt de laatste op gas vervangen door electrisch)
	Gebruik binnen: 100% van de heftrucks zijn zero CO2-emissie. Gebruik buiten: 25% van de heftrucks zijn zero CO2-emissie.		WLA	~~nov-22~~			MGU		Afgerond	mei-22	16) Heftrucks	binnen: nog 1x gas te gaan buiten: diesel 1van1 moet dan geheel weg, kwart kan dan niet ;-) De diesel is er nog omdat deze minder hoog is wat buiten op aantal plekken van belang is.
Groenere selectie van onderaannemers	Het bedrijf weegt reisafstand mee in selectieprocedure voor onderaannemers.			2024								
	Het bedrijf weegt bezit van CO2-bewust certificaat van onderaannemers en/of leveranciers mee in selectieprocedure voor onderaannemers en/of leveranciers.			2024								Wordt dit in de inkoop meegenomen / is dit bekend / uitzoeken AJO / JW.

Personen - mobiliteit	CO2 reductie krijgt aandacht bij inwerktraject nieuwe medewerkers.		ADE	apr-23	Afgerond	mrt-20	MGU	apr-23			F12.08 Formulier introduc	Inmiddels geen opvolging meer. en formulier noemt algemeen 'mileu'. Met Petra overleggen, willen we dat weer/concreter? en zo ja: hoe? en uitbreiding naar functioneringsgesprekken?
	Mogelijkheid tot thuiswerken vergroten.		MT	2021	Afgerond	mei-21	MGU		Afgerond	mei-22	Corona update 16-2-2022.url	
	Nieuwe leasemaatschappij.		Michel		Afgerond	jul-20	MGU		Afgerond	mei-22	XL Lease - verbruik 2020.xlsx Nieuwe lease maatschappij miv 2020 (XL Lease - Volkswagen Pon)	
	Onderzoeken elektrisch rijden in toekomst.		HR		Afgerond		MGU		Afgerond	mei-22	6. Autoregeling .pdf	
	Banden aanschaffen voor leaseauto's met label A of label B.											
		Onderzoeken met leasemaatschappij.	HR	dec-21	Afgerond	jul-22	MGU		Afgerond	mei-22	05) Gebruik energiezuinige banden (HOORT ONDER PERSONEN-MOBILITEIT IPV HIER)	
	Verlagen CO2 uitstoot van bedrijfsbusjes (lager dan 200 gr/km).											
		Onderzoeken met leasemaatschappij.	MGU	jul-22			MGU		lopend			UAK 23jan gevraagd. 25ste gesproken en vraagt uitstoot overzicht op van 2022 om daarna te overleggen wat overblijft en of directie dat wil
	Verlagen CO2 uitstoot van personenauto's (lager dan 160 gr/km of 140 gr/km).											
		Onderzoeken met leasemaatschappij.	MGU	jul-22			MGU		lopend			UAK 23jan gevraagd. 25ste gesproken en vraagt uitstoot overzicht op van 2022 om daarna te overleggen wat overblijft en of directie dat wil
	Controle bandenspanning.											
		Automatisch alle auto's 2 keer per jaar door regeling zomer/winterbanden.			Afgerond	jan-19	MGU		Afgerond	mei-22	04) Controle juiste bandenspanning leaseauto's	
	Poolauto's beschikbaar stellen voor gezamenlijk vervoer naar kantoor- of projectlocatie.				Afgerond	jun-16	MGU		Afgerond	mei-22	10) Stimuleren carpoolen	
	Regeling aanbieden aan medewerkers voor aankoop fiets/E-bike.				Afgerond (E-bike geen extra vergoeding)	jul-19	MGU		Afgerond	mei-22	03) Beschikbaar stellen fiets, e-bike of e-scooter	
	Gemiddeld aantal vervoersbewegingen (woon-werkverkeer, zakelijke reizen) per medewerker met kantoorfunctie is aantoonbaar met 10% gereduceerd t.o.v. pre-corona tijd (2019).											
		Deels gedwongen door corona maar bij ADS Groep blijft mogelijkheid bestaan om thuis te blijven werken mits de functie het toelaat.			Afgerond	apr-21	MGU		Afgerond	mei-22	Corona update 16-2-2022.url	
		Door flinke uitbreiding personeelsbestand i.c.m. afstand geen juist inzicht kunnen verkrijgen in effect. Na 2020 een nieuw vergelijk beschikbaar met 2021 (footprints).	MGU	jan-23	Reductie niet controleerbaar							In reductie van vervoersbewegingen is geen inzicht doordat km-vergoeding niet wordt verminderd en vooralsnog de thuiswerkvergoeding is (i.v.m. extra energieverbruik thuis). In 2022 zijn t.o.v. pre-coronajaar 2019 de gemiddelde km per vervoersbeweging wel met 8,17% gedaald, maar moet dan zijn door verkorting van de gemiddelde reisafstand van kantoorpersoneel bij het personeelsverloop. Zie ook footprint 2022 tab 7C
	Toolbox zuinig rijden.		~~ADE~~ MGU	Jaarlijks in juli	Doorlopend							
		Terugkeer patroon in outlook.	MGU		Afgerond	mei-22	MGU		Afgerond	mei-22	12) Stimuleren zuinig rijden - Het Nieuwe Rijden	
	I.p.v. medewerkers in onzuinige privé auto te laten rijden (bussiness travel), deze medewerkers voorzien van een (zuinige) leaseauto, zodat meer grip is op uitstoot en brandstofverbruik.				Afgerond	mei-16	MGU		Afgerond	mei-22	19) Beschikbaar stellen leaseauto t.o.v. prive auto's	
	Fietsenstalling voorzien van laadplaatsen voor elektrische fietsen i.c.m. aanbieden fietsplan (~~bijdrage elektrische fiets~~) in personeelsvoorwaarden.				Afgerond	jun-16	MGU		Afgerond	mei-22	Laadpaal fietsenstalling (KUNNEN OOK AUTO'S OP).jpg	Onderzoek loopt voor plaatsing laadpalen tbv auto's. Zie boven.
Reductie doelstelling 2050	Organisatie heeft een netto 0 CO2 in 2050 doelstelling en een uitvoeringspad met acties en maatregelen, voor scope 1, 2 en			ntb								