ADS Groep B.V.
Rapportage Maatregellijst CO2-Prestatieladder 2024

Globale maat

CO_2 uitstoot, scope 1 en 2		596,84 ton
Omzet	105,16 miljoen Euro	5,68 ton/miljoen Euro
Personeelsleden	180,6 FTE	3,3 ton/FTE
Correctie maatregellijst 2023 (ter vervanging van de 136,9ton):	685,22 ton	0,87 ton/ton
Sectors	Bouw – Utiliteit, Bouw – Waterbouw (nat & droog), Bouw - Woningbouw	

Overzicht maatregelen

Afval

Gebruik van hernieuwbare brandstof voor afvaldiensten Duurzame energie		
Categorie B	10% tot 20% van de brandstof die getankt wordt voor het wagenpark tbv afvaldiensten, zoals vuilniswagens en mobiele afvalpersen, is aantoonbaar hernieuwbare brandstof	Niet ingevuld
Categorie C	Meer dan 20% van de brandstof die getankt wordt voor het wagenpark tbv afvaldiensten, zoals vuilniswagens en mobiele afvalpersen, is aantoonbaar hernieuwbare brandstof	Niet ingevuld

Inkoop van hulpstoffen – gebruik van secundaire materialen Integrale maatregel		
Categorie A	Bedrijf onderzoekt mogelijkheden voor gebruik van secundaire materialen, in de eigen bedrijfsprocessen, ter vervanging van inkoop van 'virgin' materiaal.	Gepland voor 05/2025 Eerdere implementatie 2023 zaten we op het spoor hergebruik van onze afvalstromen (afkomstig uit gebouwen van onze opdrachtgevers, zoals Anna Schottanus Heerenveen en Ashram Collega Alphen ad Rijn). Dus ipv inkoop.
Categorie B	Bedrijf gebruikt minimaal twee secundaire materialen, in de eigen bedrijfsprocessen, op structurele basis die 'virgin' materialen vervangen.	Niet ingevuld

Inzicht in vermeden CO2 als gevolg van de verwerking van afvalstromen Integrale maatregel		
Categorie A	Bedrijf berekent en rapporteert vermeden ketenemissies voor minimaal 80% van de afvalstromen (massabasis) die zij verwerkt, en gebruikt daarbij het EpE-protocol of een vergelijkbare methode.	Niet ingevuld
Categorie B	Bedrijf berekent en rapporteert vermeden ketenemissies voor 100% van de afvalstromen (massabasis) die zij verwerkt, en gebruikt daarbij het EpE-protocol of een vergelijkbare methode.	Niet ingevuld
Categorie C	Bedrijf verbetert haar inzicht in vermeden ketenemissies door aantoonbaar jaarlijks onderdelen van de meest materiële ketens nauwkeuriger te rapporteren, bijvoorbeeld door gebruik te maken van emissiefactoren op basis van eigen metingen of specifieke emissiefactoren aangeleverd door ketenpartners.	Niet ingevuld

Realiseren verkoopbaar secundair materiaal Integrale maatregel		
Categorie A	Bedrijf verkoopt op structurele basis een secundair materiaal dat zonder noemenswaardige bewerking (door de afnemer) geschikt is als grondstof in productieprocessen.	Gepland voor 08/2025 Eerdere implementatie 2021 (afvalhout t.b.v. geluidschermen verkocht) is stilgevallen (zie maatregellijs 2023). Insteek: Hoe kunnen we onze afvalstromen hoogwaardiger inzetten zowel uit onze fabrieken als materialen die vrijkomen op projecten tijdens renovatie/sloop. Voorbeeld klimaatboom als concept product. Voorbeeld van extra scheiden van afval; gipsafval ingezameld tbv verwerking tot nieuw gips.
Categorie B	Bedrijf verkoopt op structurele basis meerdere secundaire materialen die zonder noemenswaardige bewerking (door de afnemer) geschikt zijn als grondstof in productieprocessen.	Niet ingevuld
Categorie C	Bedrijf heeft jaarlijks overleg met de belangrijkste afnemende én aanleverende ketenpartners van deze secundaire materialen over verbetering van kwaliteit van het materiaal met het oog op up-cycling.	Niet ingevuld

Warmte en/of stoomlevering bij afvalverbranding Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Bedrijf levert warmte en/of stoom aan een warmtenet ten behoeve van bedrijven of woningen met al haar afvalverbrandings-installaties.	Niet ingevuld
Categorie B	Bedrijf neemt initiatieven om de energie-efficiency van haar installatie(s) te verbeteren, bijvoorbeeld door warmte- en/of stoomlevering uit te breiden.	Niet ingevuld
Categorie C	Het meerjarige gemiddelde van de energie-efficiency van de installatie(s) van het bedrijf laten een verbetering zien.	Niet ingevuld

Zero CO2-emissie vuilniswagens en mobiele afvalpersen Elektrificeren		
Categorie A	Afvaldienst heeft tenminste 1 zero CO2-emissie vuilniswagen of mobiele afvalpers	Niet ingevuld
Categorie B	5% van het wagenpark voor afvaldiensten, zoals vuilniswagens en mobiele afvalpersen, is zero CO2-emissie.	Niet ingevuld
Categorie C	20% van wagenpark voor afvaldiensten, zoals vuilniswagens en mobiele afvalpersen, is zero CO2-emissie.	Niet ingevuld

Bedrijfshallen en -terreinen

Erkende Maatregelen Gebouwen Integrale maatregel		
Categorie A	De organisatie heeft voor alle bedrijfshallen de relevante 'Erkende Maatregelen voor gebouwen' geïmplementeerd of, voorzover in die lijst aangegeven, worden deze op natuurlijke momenten doorgevoerd.	Geïmplementeerd op 12/2023

Infraroodverwarming Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie B	>5% van de verwarmde bedrijfshallen heeft infraroodverwarming	Niet ingevuld
Categorie C	>75% van de verwarmde bedrijfshallen heeft infraroodverwarming.	Niet ingevuld

LED-buitenverlichting Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	>50% van de verlichting van bedrijventerreinen bestaat uit LED-verlichting	Niet ingevuld
Categorie B	100% van de verlichting van bedrijventerreinen bestaat uit LED-verlichting	Geïmplementeerd op 04/2022

Bouwplaats

Afstemming vraag en aanbod elektriciteit op bouwplaatsen Netflexibiliteit		
Categorie C	Organisatie heeft (pilot-)project om vraag en aanbod van elektriciteit op elkaar af te stemmen	Niet ingevuld In het tenderplan van KRW Vechtstroom is dit opgenomen. April 2025 gaat het bouwteam van start. In augustus weten we hoe dit gaat lopen.

Energiebesparing bouwkeet Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Tenminste 5% van de gebruikte bouwketen voldoet aan de eisen van het bouwbesluit 2012 voor tijdelijke gebouwen.	Niet ingevuld
Categorie B	Tenminste 20% van de gebruikte bouwketen voldoet aan de eisen van het bouwbesluit 2012 voor tijdelijke gebouwen	Niet ingevuld
Categorie C	Alle gebruikte bouwketen voldoen aan de eisen van het bouwbesluit 2012 voor tijdelijke gebouwen	Geïmplementeerd op 01/2019 Voldoen. Zie bevestiging BPI 05-04-2022.

Gebruik rijplaten of andere tijdelijke verharding om rolweerstand te verminderen Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Bij onverharde ondergrond van bouwterrein en aanvoer routes worden de transportroutes altijd voorzien van tijdelijke verharding	Geïmplementeerd op 01/2019 Puinverharding, waar nodig i.c.m. rijplaten.

Levering van hernieuwbare brandstof op de bouwplaats Toepassen duurzame energie		
Categorie B	Bij projecten waar het bedrijf als hoofdaannemer brandstof op de bouwplaats verzorgt, zorgt het bedrijf ervoor dat minstens 10% van de totaal op de bouwplaatsen getankte brandstof aantoonbaar hernieuwbare brandstof is.	Niet ingevuld Op klant-specifiek-niveau wordt er nu al in de tenders opgenomen om gemotoriseerd voertuigen te laten rijden op HVO-100, maar hiermee voldoen we nog niet aan categorie B.
Categorie C	Bij projecten waar het bedrijf als hoofdaannemer brandstof op de bouwplaats verzorgt, zorgt het bedrijf ervoor dat meer dan 20% van de totaal op de bouwplaatsen getankte brandstof aantoonbaar hernieuwbare brandstof is.	Niet ingevuld

Opwekking hernieuwbare elektriciteit op de bouwplaats Duurzame energie		
Categorie C	Tot 10% van de elektriciteit op de bouwplaats is van eigen hiernieuwbare opwekking op de bouwplaats (via eigen investering of lease)	Niet ingevuld Project NOK7 draait als eerst met zonnepanelen op ketenpark. We gaan onderzoek doen door plaatsing van tussenmeters in januari 2025 en onderzoeken welke installaties het beste rendement leveren. Verwacht eerste resultaat begin 2026. Hiermee is categorie C voorlopig nog niet in beeld.

Kantoren

Afspraken energieprestatie bij huur Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Bij het afsluiten of wijzigen van huurcontracten voor kantoorruimte is verbetering van de energieprestatie van het gebouw onderdeel van de onderhandelingen.	Niet ingevuld
Categorie B	Bij alle nieuwe huurcontracten worden afspraken gemaakt over de verbetering van de energieprestatie van het gebouw, bijvoorbeeld een bonus/malusafspraak ten opzichte van de vooraf afgesproken gebouwgebonden verwarmings- en koelenergie.	Niet ingevuld
Categorie C	Bij alle nieuwe huurcontracten wordt een huurprijs inclusief energie inclusief gekwantificeerde besparingsdoelstellingen bedongen, bijvoorbeeld in een GreenLease-overeenkomst.	Niet ingevuld

Benchmarking en optimalisatie energieverbruik Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Van minimaal 75% van de kantoren wordt de hoofdmeterdata geregistreerd en jaarlijks gebenchmarkt met gelijksoortige panden (via Milieubarometer, e-nolis of vergelijkbaar).	Niet ingevuld
Categorie B	Bij minimaal 75% van de kantoren worden naast de hoofdmeter ook submeters toegepast en analysesoftware gebruikt om verbeteringsmogelijkheden op het spoor te komen.	Niet ingevuld
Categorie C	Bij minimaal 75% van de kantoren past de organisatie software toe die automatisch verbeteringen in de installaties opspoort en toepast.	Niet ingevuld

Beschikbaar maken laadpalen elektrische voertuigen Elektrificeren		
Categorie A	Minimaal 1 laadpaal per 20 parkeerplaatsen	Gepland voor 07/2023 Voorbereiding loopt.
Categorie B	Minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen	Niet ingevuld
Categorie C	Minimaal 1 laadpaal per 10 parkeerplaatsen + actieve rol bij optimaliseren energiehuishouding kantoor/elektriciteitsnetwerk	Niet ingevuld

Energieprestatie kantoren Integrale maatregel		
Categorie A	Het gemiddeld Energielabel van kantoren is B of C.	Niet ingevuld
Categorie B	Het gemiddeld Energielabel van kantoren is A.	Geïmplementeerd op 12/2021

Erkende Maatregelen gebouwen Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	De organisatie heeft voor alle kantoren de 'Erkende Maatregelen voor gebouwen' geïmplementeerd of, voorzover in die lijst aangegeven, worden deze op natuurlijke momenten doorgevoerd.	Geïmplementeerd op 12/2023

Gasloze kantoren Integrale maatregel		
Categorie B	Minimaal 10% van alle kantoren is gasloos.	Niet ingevuld
Categorie C	Minimaal 50% van alle kantoren is gasloos.	Geïmplementeerd op 12/2021 Kantoor 100% gasloos.

Gebruik duurzame warmte en/of warmtekoude-opslag (WKO) Toepassen duurzame energie		
Categorie A	Voor 10% tot 50% van het gebruikersoppervlak wordt duurzame warmte toegepast voor ruimteverwarming.	Niet ingevuld
Categorie B	Voor 50% tot 80% van het gebruikersoppervlak wordt duurzame warmte toegepast voor ruimteverwarming.	Niet ingevuld
Categorie C	Voor meer dan 80% van het gebruikersoppervlak wordt duurzame warmte toegepast voor ruimteverwarming.	Geïmplementeerd op 12/2021 Warmptepomp geinstalleerd.

Inkopen efficiënte hardware Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Het bedrijf heeft bij aankoop van computers, laptops, monitors, voedingen, UPS, servers, reproductieapparatuur en printers aantoonbaar gekozen voor producten met het Energy Star label of met een EPEAT registratie.	Geïmplementeerd op 07/2019
Categorie B	Het bedrijf heeft bij aankoop van computers, laptops, monitors, voedingen, UPS, servers, reproductieapparatuur en printers aantoonbaar gekozen (indien beschikbaar) voor producten met het EPEAT Silver of Gold label.	Geïmplementeerd op 01/2024 Laptops HP450G10 is Eepeat Gold

Locatiekeuze bij openbaar vervoer Integrale maatregel		
Categorie A	Tenminste 25% gebouwoppervlak is gelegen nabij openbaar vervoer (maximaal 500m)	Niet ingevuld
Categorie B	Tenminste 50% gebouwoppervlak is gelegen nabij openbaar vervoer (maximaal 500m)	Niet ingevuld
Categorie C	Alle kantoorlocaties zijn gelegen nabij openbaar vervoer (maximaal 500m)	Niet ingevuld

Netbewust laden Netflexibiliteit		
Categorie A	Organisatie heeft voor minstens één locatie met laadpalen, netbewust laden ingevoerd.	Niet ingevuld
Categorie B	Organisatie heeft voor 25% van haar laadpalen, netbewust laden ingevoerd.	Niet ingevuld
Categorie C	Bijvoorbeeld door inzet van accucapaciteit of actieve sturing op flexibel opladen van bouwmaterieel op/bij bouwplaatsen, eventueel in samenwerking met de Netbeheerder	Niet ingevuld

Optimalisatie klimaatinstallaties Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Bij alle kantoren die de afgelopen 5 jaar in gebruik zijn genomen is de klimaatinstallatie geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf.	Geïmplementeerd op 01/2020 Doorlopende actie. Nieuwe verbeterslag medio 2022 welke nog niet afgerond (c.q. finetunning vindt nog steeds plaats) en gaat overlopen in interne verbouwing kantoor eind 2023/begin 2024.
Categorie B	Bij minimaal 75% van alle kantoren wordt de klimaatinstallatie tenminste elke 5 jaar geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf.	Niet ingevuld

Toepassen energie efficiencte printers Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie B	Pas standaard printers toe met een hoge energie-efficiency	Geïmplementeerd op 07/2020 Printers is Epeat Gold.

Verwarming met groen gas Duurzame energie		
Categorie B	Minstens één kantoor wordt verwarmd met groen gas .	Niet ingevuld
Categorie C	>50% van het gebruiksoppervlak wordt verwarmd met groen gas	Niet ingevuld

Materiaalgebruik / Scope 3

Afstand tot materiaal-leveranciers Integrale maatregel		
Categorie B	De organisatie kiest materiaalleveranties mede aan de hand van geografische herkomst om uitstoot te minimaliseren	Niet ingevuld

Leveren van LCA- of MKI-informatie van producten en materialen Integrale maatregel		
Categorie B	Organisatie voorziet tenminste 25% van haar producten bestemd voor verkoop van LCA- of MKI-informatie	Niet ingevuld
Categorie C	Organisatie voorziet tenminste 50% van producten bestemd voor verkoop van LCA- of MKI-informatie	Niet ingevuld

Ontwikkeling extra reducerende maatregelen Integrale maatregel		
Categorie A	Bedrijf neemt in één of meer projecten aantoonbaar maatregelen die leiden tot extra CO2-reductie en organiseert daarvoor financiering.	Niet ingevuld
Categorie B	Bedrijf neemt in minstens 20% van haar projecten aantoonbaar maatregelen die leiden tot extra CO2-reductie en organiseert daarvoor financiering.	Niet ingevuld
Categorie C	Bedrijf neemt in minstens 50% van haar projecten aantoonbaar maatregelen die leiden tot extra CO2-reductie en organiseert daarvoor financiering.	Niet ingevuld

Opvragen van LCA- of MKI-informatie van producten en materialen Integrale maatregel		
Categorie A	Bij selectie en inkoop van materialen vraagt de organisatie LCA- of MKI-informatie op bij de leverancier. Deze informatie weegt altijd mee bij selectie van materialen.	Niet ingevuld
Categorie B	Bedrijf stelt expliciete eisen aan de CO2-uitstoot van materialen, bepaald op basis van LCA- of MKI gegevens, en controleert of aan deze eisen voldaan wordt.	Niet ingevuld

Toepassen asfaltmengsels met lage milieu-impact Circulariteit		
Categorie B	Voor toepassingen van asfaltmengsels waar de organisatie als opdrachtnemer keuzevrijheid heeft, volgt de organisatie de geldende minimum-eisen voor de MKI-waarde	Niet ingevuld
Categorie C	Voor toepassingen van asfaltmengsels waar de organisatie als opdrachtnemer keuzevrijheid heeft, past de organisatie asfaltmengsels toe die een lagere MKI-waarde hebben dan de geldende minimum-eisen	Niet ingevuld

Toepassen van duurzamere betonmortels Circulariteit		
Categorie B	Voor toepassingen van betonmortels waar de organisatie als opdrachtnemer keuzevrijheid heeft, volgt de organisatie de geldende minimum-eisen voor de MKI-waarde	Niet ingevuld Hierin volgen wij de markt wat ons wordt aangeboden vanuit de betonindustrie. In bouwteams kunnen we duurzame betonmengsels eventueel met toepassing van betongranulaat voorstellen. Dit wordt een onderdeel van duurzaamheidsplan 2025.
Categorie C	Voor toepassingen van betonmortels waar de organisatie als opdrachtnemer keuzevrijheid heeft, past de organisatie betonmortels toe die een lagere MKI-waarde hebben dan de geldende minimum-eisen	Niet ingevuld

Toepassen van producten van duurzaam beton Circulariteit		
Categorie B	Voor toepassingen van betonproducten waar de organisatie als opdrachtnemer keuzevrijheid heeft, volgt de organisatie de geldende minimum-eisen voor de MKI-waarde	Niet ingevuld Hierin volgen wij de markt wat ons wordt aangeboden vanuit de betonindustrie.
Categorie C	Voor toepassingen van betonproducten waar de organisatie als opdrachtnemer keuzevrijheid heeft, past de organisatie betonprodukten toe die een lagere MKI-waarde hebben dan de geldende minimum-eisen	Niet ingevuld

Vastlegging CO2 door verwering van materialen Vastleggen CO2		
Categorie C	Bedrijf zet bouwmaterialen in die in de gebruiksfase CO2 langdurig vastleggen door verwering, en rapporteert de CO2-reductie als gevolg daarvan.	Niet ingevuld

Materieel

Aanschaf zuinigere machines Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Het bedrijf kan aantonen dat ze in minimaal 75% van de machineaankopen in de afgelopen 2 jaar bij de keuze tussen gelijksoortige machines de voorkeur geeft aan de machine met het laagste brandstof- en/of energieverbruik.	Niet ingevuld
Categorie B	Het bedrijf kan aantonen dat ze in minimaal 90% van de machineaankopen in de afgelopen 2 jaar bij de keuze tussen gelijksoortige machines de voorkeur geeft aan de machine met het laagste brandstof- en/of energieverbruik.	Niet ingevuld

Brandstof: Toepassing mobiele werktuigen op basis van een hybride systeem/technologie. Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Het bedrijf kan aantonen dat het minimaal één mobiel werktuig in gebruik heeft dat gebaseerd is op hybride technologie, waarbij het bedrijf kan aantonen dat deze machine minder CO2-emissies uitstoot dan een gelijksoortige conventionele machine.	Niet ingevuld
Categorie B	Het bedrijf kan aantonen dat het meerdere mobiele werktuigen in gebruik heeft die gebaseerd zijn op hybride technologie, waarbij het bedrijf kan aantonen dat deze machines minder CO2-emissies uitstoten dan een gelijksoortige conventionele machine.	Niet ingevuld

Controle juiste bandenspanning Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Maandelijkse controle bandenspanning bij 25%- 75% van het aantal machines (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld
Categorie B	Maandelijkse controle bandenspanning bij > 75% van het aantal machines (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld
Categorie C	Maandelijkse controle bandenspanning bij alle machines (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld

Cursus het Nieuwe Draaien Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Het bedrijf kan aantonen dat <25% van de machinisten en/of <25% van voormannen en planners een erkende training Het Nieuwe Draaien heeft gevolgd.	Niet ingevuld
Categorie B	Het bedrijf kan aantonen dat 25% tot 75% van de machinisten en/of 25% tot 75% van voormannen en planners een erkende training Het Nieuwe Draaien heeft gevolgd.	Niet ingevuld
Categorie C	Het bedrijf kan aantonen dat minstens 75% van de machinisten en/of minstens 75% van voormannen en planners een erkende training Het Nieuwe Draaien heeft gevolgd.	Niet ingevuld

Elektrificeren handgereedschap Elektrificeren		
Categorie A	Waar mogelijk maakt bedrijf gebruik van elektrisch handgereedschap in plaats van handgereedschap op brandstof.	Geïmplementeerd op 05/2022 Dit is al langer het geval.
Categorie B	Aantoonbaar beleid vervanging / invoering elektrisch handgereedschap in plaats van handgereedschap op brandstof.	Geïmplementeerd op 05/2022 Zie onderhoudsrapporten. Geen gereedschap aanwezig op brandstof.

Het nieuwe stallen Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie B	Bedrijf maakt afspraken met collega-bedrijven over het bij elkaar stallen van materieel om transportkilometers met materieel te beperken.	Niet ingevuld

Inzet duurzame energiedragers werktuigen Duurzame energie		
Categorie B	10% tot 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof.	Niet ingevuld
Categorie C	Meer dan 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar herieuwbare brandstof.	Niet ingevuld

Mobiel werktuig of tractor op biogas Duurzame energie		
Categorie C	Minimaal één werktuig dat volledig draait op biogas, lokaal geproduceerd.	Niet ingevuld

Monitoring individuele mobiele werktuigen op brandstofgebruik en aantal draaiuren Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Monitoring van brandstofverbruik 25% tot 75% van het aantal mobiele werktuigen	Niet ingevuld
Categorie B	Monitoring van brandstofverbruik voor minstens 75% van het aantal mobiele werktuigen met online uitlezen en analyseren vlootgegevens.	Niet ingevuld
Categorie C	Monitoring van brandstofverbruik voor minstens 90% van het aantal mobiele werktuigen met online uitlezen en analyseren vlootgegevens.	Niet ingevuld

Onderhoud materieel confom fabrieksopgave Integrale maatregel		
Categorie A	Het bedrijf kan aantonen dat tenminste 75% van het materieel wordt onderhouden conform fabrieksopgave en onderhoudsprogramma.	Niet ingevuld
Categorie B	Het bedrijf kan aantonen dat tenminste 75% van het materieel wordt onderhouden conform fabrieksopgave en onderhoudsprogramma; en slaagt erin de instelling van materieel met hoog energiegebruik zodanig te optimaliseren zodat deze minder energie verbruiken voor dezelfde werkzaamheden.	Niet ingevuld
Categorie C	Het bedrijf kan aantonen dat 100% van het materieel wordt onderhouden conform fabrieksopgave en onderhoudsprogramma; en slaagt erin de instelling van materieel met hoog energiegebruik zodanig te optimaliseren zodat deze minder energie verbruiken voor dezelfde werkzaamheden.	Niet ingevuld

Start-stop systeem op mobiele werktuigen Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Start-stop systeem toegepast bij < 25% van het aantal mobiele werktuigen (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld
Categorie B	Start-stop systeem toegepast bij 25% tot 75% van het aantal mobiele werktuigen (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld
Categorie C	Start-stop systeem toegepast bij > 75% van het aantal mobiele werktuigen (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld

Systeem van voorverwarming van de motor ter voorkoming van een koude start Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Systeem/technische voorziening toegepast bij < 10% van het aantal machines (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld
Categorie B	Systeem/technische voorziening toegepast bij < 25% van het aantal machines (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld
Categorie C	Systeem/technische voorziening toegepast bij > 25% van het aantal machines (kranen, graafmachines e.d.)	Niet ingevuld

Toepassing aggregaat op hernieuwbare energie Duurzame energie		
Categorie C	Bedrijf heeft tenminste één aggregaat dat voor tenminste 50% draait op hernieuwbare brandstof of zonnecellen.	Niet ingevuld

Toepassing hybride aggregaat Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie B	Bedrijf zet tenminste één hybride aggregaat in.	Niet ingevuld
Categorie C	Tenminste 20% van de aggregaten die het bedrijf inzet zijn hybride.	Niet ingevuld

Toepassing zero CO2-emissie mobiele werktuigen Elektrificeren		
Categorie B	Het bedrijf kan aantonen dat het minimaal één mobiel werktuig in gebruik heeft dat gebaseerd is op zero CO2-emissie technologie.	Niet ingevuld
Categorie C	Het bedrijf kan aantonen dat het meerdere mobiele werktuigen in gebruik heeft dat gebaseerd is op zero CO2-emissie technologie.	Geïmplementeerd op 01/2024 Van de 6 heftrucks zijn er 5 elektrisch en 1 gas (benodigd voor zware vrachten). Energiecontract 100% groen NL-Wind. Begin 2024 is de diesel heftruck vervangen door een elektrische.

Zero CO2-emissie aggregaat Elektrificeren		
Categorie C	Bedrijf zet tenminste één zero CO2-emissie aggregaat in.	Niet ingevuld

Zero CO2-emissie heftrucks Elektrificeren		
Categorie A	Gebruik binnen: 100% van de heftrucks zijn zero CO2-emissie. Gebruik buiten: 25% van de heftrucks zijn zero CO2-emissie.	Niet ingevuld Binnen: met de 5 elektrische heftrucks wordt 85% binnen gereden. Met de gas heftruck wordt 10% binnen gereden. Doordat de gasheftruck ook binnen komt is in aantallen 5 van de 6 totaal 83,33% (in procenten is 85 van de 95 totaal zelfs 90%). Hiermee halen we de 100% van categorie A niet (of de gasheftruck kon worden vervangen door elektrisch is onderzocht maar levert te veel in aan vermogen, waardoor gas niet weg kan. Buiten: van de 5 elektrische heftrucks rijdt 15% buiten. De gas heftruck rijdt 90% buiten. Doordat de elektrische heftrucks ook buiten komen is in aantallen 5 van de 6 totaal 83,33% (in procenten is 15 van de 105 totaal slechts 14%). Hiermee halen we de 25% van categorie A wel obv aantallen maar niet obv percentages.
Categorie B	Gebruik binnen: 100% van de heftrucks zijn zero CO2-emissie. Gebruik buiten: 50% van de heftrucks zijn zero CO2-emissie.	Niet ingevuld
Categorie C	Alle heftrucks, zowel voor binnen als voor buiten gebruik zijn zero CO2-emissie.	Niet ingevuld

Onderaannemers en leveranciers

Cursus het Nieuwe Draaien Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Bedrijf stelt expliciete eisen aan onderaannemers t.a.v. Het Nieuwe Draaien.	Niet ingevuld
Categorie B	Het bedrijf kan aantonen dat 25% tot 75% van de machinisten en/of 25% tot 75% van voormannen en planners van onderaannemers een erkende training Het Nieuwe Draaien heeft gevolgd.	Niet ingevuld
Categorie C	Het bedrijf kan aantonen dat minstens 75% van de machinisten en/of minstens 75% van voormannen en planners van onderaannemers een erkende training Het Nieuwe Draaien heeft gevolgd.	Niet ingevuld

Selectie onderaannemers en/of leveranciers op reisafstand Activiteit beperken		
Categorie B	Bedrijf stelt expliciete eisen t.a.v. reisafstand van onderaannemers werkzaam op projecten	Niet ingevuld Onderzocht, maar wordt niet als eis opgelegd. Door keuze voor gunstigste oplossing heeft dit meestal automatisch gewenste effect op reisafstand. Het komt ook voor dat ogenschijnlijk de afstand groot is, maar onderaannemer meer vestigingen of samenwerkingsverbanden heeft met partijen die korter bij zitten en het onder-uitbesteden. Daarnaast heeft relatiebeheer en langetermijnvisie ook prioriteit qua bedrijfsvoering.

Organisatie algemeen

CO2-bewustzijn bij medewerkers Integrale maatregel		
Categorie A	CO2-reductie krijgt aantoonbaar aandacht in inwerktraject bij 20% tot 50% van nieuwe adviseurs en projectleiders	Niet ingevuld
Categorie B	CO2-reductie krijgt aantoonbaar aandacht in inwerktraject bij meer dan 50% van nieuwe adviseurs en projectleiders	Geïmplementeerd op 03/2020 Zie formulier F12.08. In april '23 overleg met HR over evt. verdere opvolging hiervan en evt. uitbreiding naar functioneringsgesprekken (Cat.C). 11-11-2024: heeft niet plaats gevonden.
Categorie C	CO2-reductie krijgt aantoonbaar aandacht bij functioneringsgesprekken van minstens 20% van adviseurs en projectleiders	Niet ingevuld

Congestiemanagement
Netflexibiliteit

Categorie C	Organisatie heeft voor minstens één aansluiting een congestiemanagement-regeling met de DSO afgesproken mbt het transport van elektriciteit.	Niet ingevuld

Doelstelling nul CO2-uitstoot in uiterlijk 2050.
Reductie doelstelling 2050

Categorie C	Organisatie heeft een netto 0 CO2 in 2050 doelstelling en een uitvoeringspad met acties en maatregelen, voor scope 1, 2 en business travel	Niet ingevuld N.T.B.

Drukwerk met een lage CO2-Footprint
Drukwerk

Categorie B	Bij uitbesteding van drukwerk vraagt de organisatie naar de CO2-footprint van het drukwerk en om mogelijke alternatieven met een lagere CO2-footprint	Niet ingevuld

Dynamisch stroomcontracten (wisselende elektriciteitsprijzen maximaal op uurbasis)
Netflexibiliteit

Categorie A	Organisatie heeft voor minstens één aansluiting met een dynamisch stroomcontract afgesloten en stuurt het elektriciteitsgebruik op basis van de energieprijs.	Niet ingevuld
Categorie B	Organisatie heeft voor 25% van haar totaal elektriciteitsverbruik dynamische stroomcontracten afgesloten en stuurt het elektriciteitsgebruik op basis van de energieprijs.	Niet ingevuld
Categorie C	Organisatie heeft voor haar gehele elektriciteitsverbruik dynamische stroomcontracten afgesloten en stuurt het elektriciteitsgebruik op basis van de energieprijs.	Niet ingevuld

Eigen productie groene waterstof
Duurzame energie

Categorie C	Productie van groene waterstof in eigen bedrijf of via deelname in pilotproject of samenwerkingsverband tbv eigen gebruik of verkoop derden	Niet ingevuld

Hanteren interne CO2-prijs of energieprijs voor energie gerelateerde investeringen
Integrale maatregel

Categorie C	Bedrijf hanteert bij investeringsbeslissingen een interne CO2-prijs, hoger dan de ETS prijs; een energieprijs die hoger ligt dan de marktprijs.	Niet ingevuld

Hogere reiskostenvergoeding voor emissieloos woon-werk verkeer.
Integrale maatregel

Categorie A	Organisatie biedt de maximale reiskostenvergoeding voor gebruik van fiets, die fiscaal is vrijgesteld van inkomstenbelasting	Niet ingevuld
Categorie B	Organisatie biedt een hogere (netto) reiskostenvergoeding voor gebruik van fiets dan de vergoeding die fiscaal is vrijgesteld van inkomstenbelasting	Niet ingevuld

Inkoop groene stroom en/of stroom vergroend met nationale GVO's
Duurzame energie

Categorie A	100% van het elektriciteitsgebruik tbv vaste locaties is groene stroom of vergroend met nationale GVO's	Geïmplementeerd op 01/2020 Kantoor/hallen is vaste locatie en groene stroom (jarenlang Engie, sinds kort Eneco, beide groene stroom wind NL). Bouwplaatsen via Vattenfall (groene stroom wind NL).
Categorie B	100% van het elektriciteitsgebruik tbv vaste locaties én mobiliteit is groene stroom of vergroend met nationale GVO's	Niet ingevuld
Categorie C	100% van het elektriciteitsgebruik tbv vaste locaties, mobiliteit en tijdelijke locaties is groene stroom of vergroend met nationale GVO's	Niet ingevuld

Levering van materialen of gassen aan derden
Nuttige toepassing CO2

Categorie C	Levering van materialen of gassen aan derden waardoor bij deze derden CO2- emissies worden vermeden	Niet ingevuld

Opwekking duurzame energie faciliteren (tbv derden) Duurzame energie		
Categorie B	Ter beschikking stellen van daken of areaal voor opwekking van duurzame energie onder verantwoordelijkheid van een derde partij	Niet ingevuld

Opwekking duurzame energie (tbv derden) Duurzame energie		
Categorie C	Levering van een hoeveelheid zelf opgewekte of geproduceerde duurzame energie aan derden waardoor bij deze derden CO2-emissies worden vermeden met een substantiële omvang (tenminste 10% van de footprint (scope 1 en 2) van de gecertificeerde organisatie).	Niet ingevuld

Opwekking hernieuwbare elektriciteit (eigendom) op vaste locaties Duurzame energie		
Categorie A	Het electriciteitsgebruik wordt voor 5% tot 25% gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)	Niet ingevuld
Categorie B	Minstens 25% van het electriciteitsgebruik wordt gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)	Niet ingevuld
Categorie C	Minstens 50% van het electriciteitsgebruik wordt gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)	Niet ingevuld

Opwekking hernieuwbare elektriciteit (via PPA) Duurzame energie		
Categorie A	Minstens 25% van het electriciteitsgebruik wordt gedekt door opwekking van hernieuwbare elektriciteit via een PPA contract	Niet ingevuld
Categorie B	Minstens 50% van het electriciteitsgebruik wordt gedekt door opwekking van hernieuwbare elektriciteit via een PPA contract	Niet ingevuld
Categorie C	100% van het electriciteitsgebruik wordt gedekt door opwekking van hernieuwbare elektriciteit via een PPA contract	Niet ingevuld

Selectie onderaannemers en/of leveranciers op CO2 bewust certificaat Integrale maatregel		
Categorie A	Bezit CO2-bewust certificaat van onderaannemers en/of leveranciers weegt mee in selectieprocedure voor onderaannemers en/of leveranciers.	Gepland voor 11/2025 Planning vooruitgeschoven van 03/2024 naar 11/2025.
Categorie B	Bedrijf eist CO2-bewust certificaat bij haar belangrijkste onderaannemers en/of leveranciers (bijvoorbeeld haar A-leveranciers).	Niet ingevuld

Sturen op gelijktijdigheid van elektriciteitsvraag en aanbod Duurzame energie		
Categorie C	Organisatie heeft (pilot-)project om vraag en aanbod van duurzaam opgewekte elektriciteit op elkaar af te stemmen	Niet ingevuld

Personen-mobiliteit

Aanschaf/lease bedrijfsbusjes obv CO2 emissiemeting uit de praktijk Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Gemiddeld over een jaar ligt de CO2-uitstoot van nieuwe bedrijfsbusjes (aanschaf of lease,volgens in de praktijk gemeten gegevens) lager dan 180 gr/km.	Gepland voor 12/2024 Daling is ingezet, maar contracten lopen gemiddeld 4jaar. Eind 2024 voldoende bussen vervangen om deze doelstelling te halen. 11-11-2024: conform dashboard leasemaatschappij werkelijke uitstoot gemiddeld 174 gram/km.
Categorie B	Gemiddeld over een jaar ligt de CO2-uitstoot van nieuwe bedrijfsbusjes (aanschaf of lease, volgens in de praktijk gemeten gegevens) lager dan 160 gr/km	Niet ingevuld
Categorie C	Gemiddeld over een jaar ligt de CO2-uitstoot van nieuwe bedrijfsbusjes (aanschaf of lease, volgens in de praktijk gemeten gegevens) lager dan 120 gr/km	Niet ingevuld

Aanschaf/lease personenauto’s obv CO2 emissiemeting uit de praktijk
Activiteit efficiënter uitvoeren

Categorie A	Gemiddeld over een jaar is de CO2-uitstoot van nieuwe personenauto's (aanschaf of lease, volgens in de praktijk gemeten gegevens) lager dan 120 gr/km	Gepland voor 12/2024 Daling is ingezet, maar contracten lopen gemiddeld 4jaar. Eind 2024 voldoende auto's vervangen om deze doelstelling te halen. 11-11-2024: conform dashboard leasemaatschappij werkelijke uitstoot gemiddeld 123 gram/km. In 2025 komen we door vervanging van 8 auto's voor elektrisch ruim onder de 120.
Categorie B	Gemiddeld over een jaar ligt de CO2-uitstoot van nieuwe personenauto's (aanschaf of lease, volgens in de praktijk gemeten gegevens) lager dan 100 gr/km	Niet ingevuld
Categorie C	Gemiddeld over een jaar ligt de CO2-uitstoot van nieuwe personenauto's (aanschaf of lease, volgens in de praktijk gemeten gegevens) lager dan 80 gr/km	Niet ingevuld

Beschikbaar stellen fiets, e-bike of e-scooter
Integrale maatregel

Categorie A	Wanneer zinvol stelt het bedrijf fietsen, e-bike of e-scooters beschikbaar op project- of kantoorlocatie voor korte ritten.	Niet ingevuld
Categorie B	Het bedrijf biedt een regeling voor de vergoeding van aankoop van een fiets of e-bike voor alle werknemers.	Geïmplementeerd op 07/2019 Fietsplan aanwezig, maar geen extra vergoeding voor elektrisch.

Controle juiste bandenspanning auto's die beschikbaar gesteld zijn door de organisatie
Activiteit efficiënter uitvoeren

Categorie A	Jaarlijkse controle bandenspanning bij meer dan 50% van de auto's die beschikbaar gesteld zijn door de organisatie.	Geïmplementeerd op 01/2019 Door regeling zomer-winterbanden is dit 100% en al langer het geval.
Categorie B	Driemaandelijkse controle bandenspanning bij meer dan 50% van de auto's die beschikbaar gesteld zijn door de organisatie.	Niet ingevuld
Categorie C	Driemaandelijkse controle bandenspanning bij meer dan 90% van de auto's die beschikbaar gesteld zijn door de organisatie, of organisatie plaatst bandenpomp of organiseert 3-maandelijks een 'band op spanning' actie op alle locaties.	Niet ingevuld

Gebruik energiezuinige banden
Activiteit efficiënter uitvoeren

Categorie B	Bij aanschaf van nieuwe banden worden alleen banden aangeschaft met het label A op het onderdeel brandstofverbruik van het Europees bandenlabel.	Geïmplementeerd op 07/2021 Uit lengte van overzicht leasemaatschappij is af te leiden dat dit ook voor 2021 al het geval was. Betreft deels label A en deels label B.
Categorie C	Alle banden die binnen het bedrijf gebruikt worden hebben het label A op het onderdeel brandstofverbruik van het Europees bandenlabel.	Geïmplementeerd op 07/2021 Uit lengte van overzicht leasemaatschappij is af te leiden dat dit ook voor 2021 al het geval was. Betreft deels label A en deels label B.

Inzet duurzame energiedragers personen-mobiliteit
Duurzame energie

Categorie A	Tenminste 10% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof	Gepland voor 01/2025 Per 1 nov. 2024 de 20 bussen verplicht om HVO100 te tanken. Gebeurd nog niet en is in november door afd. communicatie onder de aandacht gebracht met nieuwsbericht. Begin december kleine vooruitgang en wordt opnieuw onder de aandacht gebracht. Aantal bussen betreft bijna 25% van aantal voertuigen wagenpark, dus als dit volledig wordt opgevolgd is het % brandstof uit dashboard te halen en verwachten we meer dan 10% HVO100 te tanken in wagenpark (voor bussen is dit dan 100%, voor de auto's 0% ivm benzine (wat niet te vervangen is door HVO) en elektisch.
Categorie B	Tenminste 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof	Niet ingevuld
Categorie C	Tenminste 50% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof	Niet ingevuld

Nieuwe medewerkers
Integrale maatregel

Categorie B	Nieuwe medewerkers krijgen de eerste drie maanden standaard gratis OV-gebruik aangeboden.	Niet ingevuld

Parkeerbeleid Integrale maatregel		
Categorie B	De organisatie biedt alleen (gratis) parkeerruimte aan medewerkers die: - verder dan 10 km van het werk wonen en niet met OV kunnen komen. - uit hoofde van hun functie een auto ter beschikking moeten hebben.	Niet ingevuld
Categorie C	De organisatie biedt alleen (gratis) parkeerruimte aan medewerkers die: - uit hoofde van hun functie een auto ter beschikking moeten hebben.	Niet ingevuld

Snelheidsbegrenzers op busjes Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie B	Het bedrijf zet snelheidsbegrenzers in op alle nieuwe busjes, ook die waarvoor dat niet reeds verplicht is.	Niet ingevuld
Categorie C	Het bedrijf zet snelheidsbegrenzers in op alle nieuwe en bestaande busjes, ook die waarvoor dat niet reeds verplicht is.	Niet ingevuld

Stimuleren carpoolen en gebruik deelauto's Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Bedrijf stimuleert actief carpoolen tussen werknemers en kan dit aantonen.	Niet ingevuld
Categorie B	Bedrijf stelt deelauto's beschikbaar voor gezamenlijk vervoer naar kantoor- of projectlocatie.	Geïmplementeerd op 06/2016 Poolauto is te reserveren bij receptie. 11-11-2024: eind dit jaar wordt ter uitbreiding 2e poolauto geleverd. Deze is elektrisch.
Categorie C	Alle deelauto's rijden op hernieuwbare brandstoffen, aardgas of zijn zero CO2-emissie.	Niet ingevuld

Stimuleren treingebruik voor lange afstanden Integrale maatregel		
Categorie A	De organisatie verplicht het gebruik van de trein voor afstanden onder de 500 km; indien reistijd deur tot deur met trein <150% reistijd vliegreis is.	Niet ingevuld
Categorie B	De organisatie verplicht het gebruik van de trein voor afstanden onder de 700 km; indien reistijd deur tot deur met trein <150% reistijd vliegreis is.	Niet ingevuld

Stimuleren zuinig rijden: Het Nieuwe Rijden Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Toolbox zuinig rijden ter beschikking stellen aan alle bestuurders	Geïmplementeerd op 12/2016 Jaarlijks in juli
Categorie B	Elke chauffeur van een busje heeft (online of praktijk) cursus Het Nieuwe Rijden gevolgd	Niet ingevuld
Categorie C	Minstens 90% van de chauffeurs (auto & busje) heeft (online of praktijk) cursus het Nieuwe Rijden gevolgd en krijgt elke 5 jaar opfriscursus.	Niet ingevuld

Stimuleren zuinig rijden: Monitoring Activiteit efficiënter uitvoeren		
Categorie A	Monitoring brandstofgebruik en 3-maandelijkse terugkoppeling naar bestuurders.	Niet ingevuld
Categorie B	Black-boxsysteem met directe terugkoppeling naar bestuurders.	Niet ingevuld
Categorie C	Black-boxsysteem in combinatie met een financiele prikkel om zuinig rijgedrag te belonen.	Niet ingevuld

Terugdringen autogebruik Activiteit beperken		
Categorie A	Vergoeding van openbaar vervoer mogelijk maken voor personeel met een leaseauto, gericht op het beperken van het aantal autokilometers.	Niet ingevuld
Categorie B	Invoering van een persoonlijk mobiliteitsbudget voor al het personeel met een leaseauto gericht op het terugdringen van het aantal leaseauto's en/of het beperken van het aantal autokilometers.	Niet ingevuld
Categorie C	Invoering van een persoonlijk mobiliteitsbudget voor al het personeel gericht op het terugdringen van het aantal autokilometers.	Niet ingevuld

Terugdringen personenmobiliteit door thuiswerken en teleconferencing
Activiteit beperken

Categorie A	Gemiddeld aantal vervoersbewegingen (woon-werkverkeer, zakelijke reizen) per medewerker met kantoorfunctie is aantoonbaar met 10% gereduceerd tov pre-corona tijd (2019)	Gepland voor 01/2023 De mogelijkheid om thuis te blijven werken blijft bestaan, mits de functie het toelaat. Bij het opstellen van footprint 2022 in jan.'23 onderzocht. In reductie van vervoersbewegingen is geen inzicht doordat km-vergoeding niet wordt verminderd en vooralsnog de thuiswerkvergoeding is (i.v.m. extra energieverbruik thuis). In 2022 zijn t.o.v. pre-coronajaar 2019 de gemiddelde km per vervoersbeweging wel met 8,17% gedaald, maar moet dan zijn door verkorting van de gemiddelde reisafstand van kantoorpersoneel bij het personeelsverloop. Cat.A kunnen we dus niet waar maken...
Categorie B	Gemiddeld aantal vervoersbewegingen (woon-werkverkeer, zakelijke reizen) per medewerker met kantoorfunctie is aantoonbaar met 20% gereduceerd tov pre-corona tijd (2019)	Niet ingevuld
Categorie C	Gemiddeld aantal vervoersbewegingen (woon-werkverkeer, zakelijke reizen) per medewerker met kantoorfunctie is aantoonbaar met 40% gereduceerd tov pre-corona tijd (2019)	Niet ingevuld

Wedstrijd personenmobiliteit
Integrale maatregel

Categorie B	Bedrijf organiseert tenminste jaarlijks een bewustwordingscampagne om zuinig rijden te bevorderen.	Niet ingevuld In verleden al gedaan. Gaan onderzoeken of we dit weer nieuw leven in kunnen blazen. Bijvoorbeeld: Het belonen van goed gedrag 1 keer per jaar. Hiervoor krijgt de winnaar een bedrag voor een goed doel. Bijvoorbeeld: - Zuinigste elektrische rijder - Goedkoopste stroom inkopen - Zuinigste brandstof rijder - Goedkoopste brandstof inkoper Bijvoorbeeld een prijs van € 100,- per criterium voor een goeddoel.

Zero CO2-emissie voertuigen
Elektrificeren

Categorie A	10% van wagenpark (personen- en bedrijfswagens in eigendom of lease) is zero CO2-emissie.	Geïmplementeerd op 08/2024 N.a.v. de nieuwe autoregeling van jan.2024 en vervolgens aug.2024 zijn dit jaar meerdere auto's vervangen door elektrisch waardoor op 31-12-2024 circa 14% elektrisch. M.i.v. 2025 kan alleen nog elektrisch besteld worden (zie cat. C).
Categorie B	15% van wagenpark (personen- en bedrijfswagens in eigendom of lease) is zero CO2-emissie.	Niet ingevuld
Categorie C	15% van wagenpark (personen- en bedrijfswagens in eigendom of lease) is zero CO2-emissie. Bij afloop lease contract of aanschaf wordt altijd een zero CO2-emissie wagen besteld	Gepland voor 12/2025 M.i.v. 2025 kan alleen nog elektrisch besteld worden. In 2025 worden door natuurlijk verloop 8 benzineauto's vervangen door elektrisch, en zitten we boven de15% (ruim 20%).

Niet geselecteerde activiteiten

De volgende activiteiten zijn niet geselecteerd: Waterbouw schepen, Logistiek & transport, Advies, ICT-dienstverlening, Aanbesteden, Bedrijfsprocessen, Groenonderhoud.